

RELAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI ANNO 2016

PREMESSA

La Relazione obiettivi strategici e operativi costituisce un documento che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti di bilancio.

E' da rilevare che per l'azienda non trova diretta applicazione l'art 10 del Dlgs 150/2009 in materia di Piano delle Performance e Relazione sulle Performance, ma lo scrivente ritiene opportuno presentare alla Giunta Esecutiva un documento riassuntivo dell'attività svolta nell'anno 2016

Il coesosds ha approvato i seguenti atti strategici validi per l'anno 2016:

1. verbale Assemblea dei Soci n. 6 del 18 novembre 2015 – approvazione Bilancio di Previsione 2016;
2. verbale Assemblea dei Soci n. 3 del 16 giugno 2017 – approvazione Bilancio di Esercizio 2016;
3. Delibera Giunta Esecutiva n. 2 del 23 gennaio 2015 – proposta di nomina del Direttore perfezionata con Decreto del Presidente del coesosds n. 1 del 20.05.2015;
4. Decreto del Presidente del coesosds n. 2 del 20.10.2015 - nomina del Nucleo di Valutazione;
5. Schede budget anno 2016.

Per facilitare la lettura del documento, sono qui proposte informazioni di sintesi circa il contesto esterno nel quale si è svolta l'attività del coesoSDS nell'anno 2016, le informazioni relative al contesto organizzativo interno, i dati qualitativi e quantitativi che caratterizzano la gestione e i risultati finali raggiunti.

IL QUADRO NORMATIVO E ISTITUZIONALE DEL CONSORZIO NEL 2016.



Nell'anno 2016 la Regione Toscana ha proseguito il processo di riordino del sistema sanitario e sociosanitario regionale. In particolare è stata data attuazione a quanto previsto dalla legge n° 52, del 2015 che all'art articolo 91 “*zona distretto*” definiva le modalità per procedere al riordino degli ambiti territoriali delle zone distretto .

COeSO
SDS GROSSETO

SOCIETÀ DELLA SALUTE
DELL'AREA SOCIO SANITARIA
GROSSETANA

Sede Amministrativa: Via Damiano Chiesa n°12 58100 Grosseto
Tel. 0564 43921 - N. Verde: 848 58 02 18
Partita Iva 01258070539 - R.E.A. CCIAA di Grosseto: n. 108432
www.coesoareagr.it

Con la LR 23 marzo 2017 n. 11 “Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla l.r. 40/2005 e alla l.r. 41/2005” la zona sociosanitaria grossetana, zona territoriale di riferimento del coesoSDS, è stata accorpata alla zona dell'Amiata Grossetana e alla zona delle Colline Metallifere. Dall'accorpamento è conseguita l'espressa volontà degli organi di governo delle Società della Salute Amiata Grossetana e Colline Metallifere di procedere alla fusione, mediante incorporamento delle stesse, nel coesoSDS. Il nuovo assetto dovrà operare a partire dal 1 gennaio 2018.

LE STRUTTURE E I SERVIZI GESTITI

SERVIZI DI ACCESSO :

Pas, Punto unico di accesso al sistema dei servizi sociali - svolge **Servizio di segretariato sociale** che garantisce ai cittadini un'informazione esatta, completa ed esaustiva sull'insieme dei servizi e delle prestazioni sociali, orientando gli stessi cittadini nei percorsi di assistenza conseguenti ai loro bisogni.

In particolare, informa sulle procedure per accedere ai servizi, assiste le persone nell'espletamento delle pratiche e delle procedure necessarie per ottenere le prestazioni, svolge attività di osservatorio sociale sulla zona di riferimento e analizza i dati raccolti per contribuire al processo di programmazione degli interventi. L'operatore di riferimento è l'Assistente sociale, in grado di accogliere, ascoltare e comprendere il cittadino, individuare, facilitare e personalizzare il suo approccio alle risorse e orientarlo nella rete dei servizi. Possono usufruire del servizio tutti i cittadini che vogliono ottenere informazioni precise sui servizi disponibili sul territorio.

Tale servizio è assicurato dalla sede centrale a Grosseto e dai presidi territoriali attivati negli altri cinque comuni soci.

E' gestito inoltre, in una struttura distinta, uno sportello di informazione per gli stranieri denominato **“Sportello Infomigrati”** che svolge la stessa funzione di orientamento. Tale sportello però è specializzato e formato con particolare riferimento agli immigrati. Il servizio si svolge oltre che nella sede centrale di Grosseto anche nelle sedi periferiche messe a disposizione da gli altri comuni.

Per i cittadini non autosufficienti (anziani, disabili etc.) la stessa funzione di orientamento è svolta dal PuntoInsieme, che, rispetto agli altri è gestita in accordo con l'azienda sanitaria e governa l'accesso a tutte le prestazioni e i percorsi d'aiuto socio sanitari.

Presso i comuni di Roccastrada e Civitella-Paganico sono attivati sportelli informativi relativi alle possibilità offerte dal welfare locale.

SERVIZI DOMICILIARI:

Sono quei servizi, di diversa natura ed intensità, erogati a domicilio del cittadino, volti a favorire l'autonomia della persona e il suo mantenimento nel proprio ambiente di vita. Sono attivati per particolari situazioni di bisogno e, per questo, sono specifici, complementari e hanno un carattere temporaneo. Le prestazioni di assistenza domiciliare hanno l'obiettivo di evitare l'istituzionalizzazione, ridurre gli stati di cronicizzazione, di malessere e di emarginazione fisica e psicologica e salvaguardare il ripristino dei ruoli sociali.

Possono usufruire dei servizi domiciliari le famiglie con minori, le persone con disagio, gli anziani auto e non autosufficienti, le persone diversamente abili. L'ammissione alle prestazioni domiciliari è valutata dal servizio sociale professionale, che tiene conto della rete di relazioni del soggetto, ma anche del suo grado di autosufficienza fisica e psichica (in questi casi la valutazione è fatta da unità multidisciplinari quali la UVM per gli anziani o GOM per i disabili); l'eventuale compartecipazione del soggetto o della sua famiglia alla spesa è determinata su base ISEE, indicatore della situazione economica equivalente, del nucleo familiare.

Sono servizi domiciliari, tra gli altri: Assistenza domiciliare sociale (igiene e riordino dell'ambiente di vita e/o igiene e cura della persona), Assistenza domiciliare socio-educativa, Assistenza domiciliare indiretta (Assegni di cura), Assistenza domiciliare integrata, ADI (assistenza domiciliare a pazienti dimessi dall'ospedale), Attività extrascolastiche educative per minori, ecc...

SERVIZI SEMIRESIDENZIALI:

Comprendono attività assistenziali dirette a gruppi di persone (minori, anziani, diversamente abili) per più ore al giorno e per più giorni alla settimana. Sono servizi semiresidenziali i centri diurni di aggregazione, che hanno come scopo la socializzazione, ma anche la riabilitazione, il mantenimento e il potenziamento delle capacità della persona, anche attraverso l'integrazione con attività sanitarie specifiche, ma anche i centri a valenza educativa per minori in difficoltà e i centri a valenza educativo - riabilitativa.

Il coesoSDS offre servizi semiresidenziali gestiti direttamente per **anziani autosufficienti** presso la Casa di Riposo "Ferrucci" di Grosseto e la Casa Albergo di Castiglione della Pescaia, oltre il progetto "Non più soli" gestito dai centri di promozione sociale di Grosseto in favore di anziani autosufficienti e adulti in difficoltà;

Il coesoSDS offre poi servizi per **disabili** quali: il Centro diurno per disabili "Il Girasole" a Grosseto, il centro diurno Alzheimer presso la RSA "Pizzetti" gestito dalla ASL Toscana Sud-Est dove vengono inseriti gli utenti in carico ai servizi sociali a seguito di valutazione

multi-professionale da parte dell'UVM competente per zona, il centro diurno gestito dalla Fondazione il Sole di Grosseto rivolto a persone con disabilità psichica e/o fisica convenzionato con il servizio sociale per l'inserimento di utenti in carico; e per **minori** quali: il centro "Crescere in compagnia" realizzato presso il Poggio di Roselle, struttura per l'emergenza abitativa del Comune di Grosseto, il centro "Centrodentro" realizzato presso la casa di riposo Rsa Ferrucci dove viene favorito l'integrazione con gli anziani ospiti della struttura, il centro rurale "Spazio Ragazzi" di Roccastrada rivolto agli adolescenti del territorio comunale, il centro ricreativo "Kaos Kreativo" di Roccastrada rivolto a minori dai 6 ai 14 anni; il centro "Energia Sociale" di Grosseto gestito dalla coop.va Arcobaleno e convenzionato con il servizio sociale per l'inserimento di minori con problematiche familiari rilevanti.

SERVIZI RESIDENZIALI:

Sono finalizzati all'accoglienza, temporanea o stabile, delle persone che non trovano, presso il proprio domicilio, risposta adeguata alle esigenze assistenziali.

Sono servizi residenziali: le comunità educative per minori, per minori stranieri non accompagnati e per minori stranieri non accompagnati e richiedenti asilo; le strutture residenziali per anziani autosufficienti o non autosufficienti e per diversamente abili. L'ammissione alle strutture residenziali per anziani e disabili è subordinata alla formulazione di un Progetto Assistenziale Personalizzato (PAP), in cui si definiscono gli obiettivi da perseguire, le modalità di intervento, i tempi e le verifiche. Le rette sociali sono, di regola, a carico degli ospiti o dei parenti tenuti agli alimenti, che contribuiscono in misura proporzionale alle proprie possibilità economiche.

Da marzo del 2016 è stato attivato il servizio a favore delle donne maltrattate. Il coesoSDS gestisce, anche per il tramite del convenzionato con l'associazione Olympia de Gauges, una struttura di accoglienza che può ospitare donne maltrattate con figli e/o sole del territorio o di altre zone.

Il COeSO-SDS offre servizi residenziali e semiresidenziali per anziani autosufficienti e non autosufficienti, quali: la "Casa Albergo" di Castiglione della Pescaia, la Casa di riposo "Ferrucci" a Grosseto e la R.S.A. "Le Sughere" di Casal di Pari (Comune di Civitella-Paganico). Infine gestisce una struttura per migranti richiedenti asilo a Grosseto "Centro di pronto intervento socio-sanitario".

SERVIZI SOCIO-EDUCATIVI:

Nell'ambito di questa tipologia di servizi il coesoSDS svolge servizi di prossimità e buon vicinato (in genere tesi a ricostruire le reti familiari e di relazione dei soggetti), organizza soggiorni estivi, forme educative di utilizzo del tempo libero per ragazzi in difficoltà etc.

Gestisce, inoltre: centri educativi e di pubblica lettura, in particolare la Biblioteca comunale di Roccastrada, asili nido, programmi e corsi di educazione per gli adulti, corsi e attività per cittadini stranieri tesi a sviluppare le competenze e le capacità dei singoli e delle comunità, servizi di Internet Point e Informagiovani

MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Il coesoSDS gestisce con proprio personale, oltre ai servizi tecnico-amministrativi interni, i servizi informativi e di sportello e il servizio sociale professionale, che rappresenta l'attività di maggior rilievo, svolta con una dotazione di n. 15 Assistenti Sociali (+ n. 2 a tempo determinato) e n.3 Educatori professionali; mentre i servizi finali agli utenti (domiciliari o residenziali) sono assicurati mediante il ricorso all'affidamento in appalto/concessione/coprogettazione/convenzionamento a ditte, cooperative sociali e associazioni di volontariato.

I servizi connessi alla sicurezza sul lavoro, al funzionamento e manutenzione delle strutture, alla sicurezza dei lavoratori e dei luoghi di lavoro, alla gestione della contabilità commerciale, alla gestione di cassa di riscossioni e pagamenti, all'assistenza legale, alla gestione del personale, alla connettività e gestione informatica ecc... sono gestiti prioritariamente con forme di avvalimento di prestazioni fornite dagli enti soci del coesoSDS, con particolare riguardo al comune di Grosseto e all'azienda usl toscana sud est, in via residuale con affidamento, con procedure ad evidenza pubblica, a soggetti esterni.

GLI UTENTI 2016

Le prestazioni sociali di natura assistenziale, sanitaria ed educativa rese in proprio o in forma integrata con l'Azienda USL, con i Comuni, o il terzo settore, sono salite. Si registra, infatti, nel 2016 n. 17.395 accessi rispetto al n. 17.146 del 2015, confermando una tendenza oramai in atto da anni.

La seguente tabella mette in evidenza le quattro tipologie fondamentali di accesso:

tipologie di accessi	Utenti 2016	Utenti 2015
PAS (triage sociale)	4767	5022
Punti insieme (non autosufficienza)	2829	2402
sportello stranieri	3572	1661
Allargate (senza valutazione professionale)	6006	8111
Totale	17395	17146

Si registra per gli utenti del Punto Insieme (sportello dedicato alla non autosufficienza) un incremento dovuto all'attivazione di progetti di varia natura, in particolar modo del progetto "Home care premium" dell'Inps al quale il Coeso-SDS ha aderito come ATS (Ambito Territoriale Sociale) e del progetto finanziato dal Fondo Nazionale per le gravissime disabilità.

L'aumento degli accessi allo sportello Infoimmigrati è dovuto al servizio di compilazione on-line delle domande di cittadinanza italiana, servizio che viene svolto per i cittadini stranieri anche con residenza in comuni non appartenenti al consorzio.

La diminuzione del numero degli utenti al PAS e agli sportelli delle politiche allargate sono dovuti a diverse e alternative modalità di erogazione dei servizi.

Successivamente si evidenziano le "tipologie" delle utenze e delle problematiche registrate :

n. 108 sono state le valutazioni professionali per l'accesso a dimore provvisorie di cittadini in condizioni di povertà estrema (dimore pubbliche gestite da volontari o offerte da Caritas diocesana e Querce di Mambre);

n. 2.643 gli accessi al PUA presente nel Comune di Grosseto così suddivisi: 1.777 accessi (di cui 959 nuovi accessi), 602 telefonate, 228 utenti inviati da altri uffici e 36 inviati dal Punto Insieme;

n. 3.572 i cittadini stranieri che hanno chiesto consulenza allo sportello immigrati di cui 1557 femmine e 2015 maschi;

n. 288 minori seguiti, a seguito di provvedimento dell'autorità giudiziaria, in maniera integrata dal Punto famiglia/Consultorio/Servizi sociali;

n. 42 minori in affidamento di cui 23 in affidamento familiare e 19 collocati in strutture socio-educative residenziali;

n. 59 minori stranieri non accompagnati;

n. 101 i ragazzi coinvolti nel progetto educativa di strada "Spazio Ragazzi";

n. 98 i bambini appartenenti a famiglie con carenze genitoriali impegnati nel periodo estivo in attività ludico educative;

n. 161 i PEI (progetti educativi) attivi;

n. 107 le famiglie trattate per valutazioni connesse all'emergenza abitativa, di cui 64 nuove domande e 43 contributi economici;

n. 1.020 i PAP integrati con l'azienda sanitaria (non auto, disabili, SERT, UFMA);

n. 1.416 i contributi economici (anziani, famiglie in difficoltà, integrazioni al reddito, ecc) erogati per 1038 utenti;

n. 1.990 servizi socio-assistenziali attivati;

n. 241 i progetti personalizzati realizzati dal COeSO SdS con il supporto delle associazioni di volontariato;

n. 38 i progetti di "Vita Indipendente".

n. 20 progetti per la non auto-sufficienza per le gravissime disabilità

Inoltre nel 2016 vi è stata la disponibilità di:

n. 111 posti presso RSA (Residenza Sanitaria Assistita). Sono transitati n. 159 utenti

n. 10 posti presso RA (residenza assistita). Sono transitati n. 10 utenti + n. 3 anziani al centro diurno

n. 24 posti c/o il centro diurno "Il Girasole" per disabili. Sono transitati n. 25 utenti

Inoltre, per assolvere ai singoli contratti di servizio con i comuni che li hanno finanziati oltre i 46 euro pro-capite destinati al socio assistenziale, sono stati organizzati prestazioni particolari così riassumibili:

GROSSETO		N. UTENTI	ore	CASTIGLIONE DELLA PESCAIA		N. UTENTI
Mediazione/interpretariato scuole		65		Servizi estivi per minori		84
Mediazione/interpretariato asl -coeso		27		Ludoteca		42
				L. 448/1998 artt. 65 e 66		12
Totale		92				138
ROCCASTRADA		N. UTENTI		CAMPAGNATICO		N. UTENTI
Servizi estivi per minori		48		Servizi estivi per minori		34
Nidi d'infanzia		19		L. 448/1998 artt. 65 e 66		7
Welfare comunale		750				
Attività di promozione lettura scuole		819				
Utenti attivi con almeno un prestito nell'anno (biblioteca)		596				41
Internet point (accessi)		1852				
Informagiovani		25				
Attività culturali Biblioteca		280				
Contributi abbattimento barriere architett.		5				
L.R.T. 82/2015		9				
L. 448/1998 artt. 65 e 66		49				

		4452	
CIVITELLA PAGANICO	N. UTENTI	SCANSANO	N. UTENTI
			250
Corsi acquaticità e nuoto per minori	63	Attività di promozione della lettura nelle scuole	
Contributi integrazione canoni locazione	40		
Servizi estivi per minori	65		
Diploma online	5		
Welfare comunale	840		
L.R.T. 82/2015	3		
L. 448/1998 artt. 65 e 66	17		
Totale	1033	Totale	250

LA GESTIONE DEI SERVIZI: IL CONSUNTIVO 2016.

Il consumo dei fattori produttivi nel 2016 conferma la tendenza alla stabilizzazione nella gestione già in corso da alcuni anni.

Sono sempre in atto convezioni con gli enti soci in particolare con il comune di Grosseto e l'azienda sanitaria per servizi e prestazioni indirette, come manutenzioni, gestione calore, energia elettrica, gestione del personale, connettività, ecc..., grazie alle quali si riesce a contenere e tenere sotto controllo i prezzi.

Risulta quindi un bilancio di esercizio in pareggio, con una struttura del tutto simile a quella degli anni passati.

Riportiamo in sintetico i valori di bilancio confrontando l'anno 2016 con il 2015:

Bilancio	Anno 2016	Anno 2015	differenza
Valore della produzione	€ 12.688.407,00	€ 12.622.284,00	€ 66.123,00
Costi della produzione	€ 12.644.142,00	€ 12.596.875,00	€ 47.267,00
Proventi e oneri	€ 1.369,00	€ 2.954,00	-€ 1.585,00

finanziari			
Proventi e oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

La composizione dei ricavi dell'Azienda è pressoché ormai stabilizzata, i comuni compartecipano per 46 euro pro-capite per finanziare i servizi socio-assistenziali alla quale aggiungono delle risorse per i servizi educativi.

Le risorse derivano per il 40% circa dai contratti di servizi stipulati con i Comuni, per il 29% circa da altri enti pubblici come la Regione Toscana (Fondo per la Non Autosufficienza, Vita Indipendente, Fondo Regionale), la Prefettura per l'emergenza profughi e l'INPS con il progetto Home Care premium, per il 13% circa dall'Azienda USL Toscana sud-est con particolare riguardo alle quote sanitarie per le RSA e per il 15% circa dalla compartecipazione degli utenti ai vari servizi (RSA, assistenza domiciliare, servizi estivi, servizi semiresidenziali, ecc...)

Per quanto riguarda i costi di produzione la situazione si è abbastanza stabilizzata, in quanto i servizi tendono ad adeguarsi alla domanda soprattutto per i servizi socio-assistenziali.

Specificamente l'analisi dei costi dei servizi diretti presenta le seguenti risultanze:

Costi per servizi alle persone	2016	2015	differenza
strutture (residenziali e semir.)	€ 4.341.300,40	€ 4.330.714,73	€ 10.585,67
integrazioni rette	€ 1.082.012,08	€ 752.117,50	€ 329.894,58
servizi domiciliari	€ 3.533.915,38	€ 3.616.756,82	-€ 82.841,44
Acquisto altri servizi	€ 83.988,38	€ 68.001,00	€ 15.987,38
TOTALE	€ 9.041.216,38	€ 8.767.590,05	€ 273.626,33

Il costo delle strutture residenziali e semiresidenziali è rimasto praticamente invariato rispetto al 2015, mentre hanno subito un notevole aumento le integrazioni rette a seguito



della sistemazione in comunità educative dei minori stranieri non accompagnati all'interno dell'emergenza profughi. Hanno subito invece una leggera diminuzione pari al 2,29% rispetto al 2015, i servizi domiciliari.

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La gestione dell'Azienda è affidata al Direttore, che statuarmente assume tutti i provvedimenti di attuazione delle deliberazioni degli organi della Società della salute e dirige le strutture individuate nel regolamento di organizzazione interna sovrintendendo all'andamento generale e dirigendo tutto il personale.

Il Direttore peraltro è contestualmente nominato, per esplicita previsione della citata legge regionale, Responsabile del Distretto socio-sanitario, macrostruttura sanitaria dell'Azienda USL. Il Direttore si avvale di uno staff di supporto per il controllo di gestione, della comunicazione e del sistema informativo e per le attività di programmazione.

L'Azienda inoltre è strutturata in tre Unità Funzionali denominate :

1. U.F. Servizi Sociali e Residenziali, cui sono attribuite le competenze relative ai servizi sociali, socio-sanitari integrati e alle residenze assistite;
2. U.F. Servizi Socio-Educativi, cui sono attribuiti i servizi omonimi, le attività ed iniziative di formazione per gli adulti, i servizi di informazione e di assistenza agli immigrati;
3. U.F. Servizi Tecnico-amministrativi, cui sono attribuiti procedimenti e processi in materia di gare e appalti, di gestione del personale, gestione della contabilità e degli affari generali.

Alla prima è preposto attualmente, un dirigente a tempo determinato, in relazione alla rilevanza delle attività affidate come sopra descritte, che coprono oltre il 70% del budget aziendale. La stessa figura svolge anche il ruolo di coordinatore dei servizi sociali del Distretto socio-sanitario dell'Azienda USL.

Alle altre due UU.FF. sono preposti funzionari titolari di posizione organizzativa.

DOTAZIONE ORGANICA E SPESA DI PERSONALE

COeSO
SDS GROSSETO

SOCIETÀ DELLA SALUTE
DELL'AREA SOCIO SANITARIA
GROSSETANA

Sede Amministrativa: Via Damiano Chiesa n°12 58100 Grosseto
Tel. 0564 43921 - N. Verde: 848 58 02 18
Partita Iva 01258070539 - R.E.A. CCIAA di Grosseto: n. 108432
www.coesoareagr.it

Nel corso del 2016 la spesa di personale è leggermente aumentata rispetto al 2015 di € 34.152,41 passando, in termini percentuali, da un 14,11% del 2015 ad un 14,31% del 2016 con un aumento pari allo 0,2%. Tale aumento è dovuto all'assunzione di n. 2 assistenti sociali a tempo determinato avvenuta nell'anno 2015.

Pertanto, a dotazione organica, per l'anno 2016, risulta determinata in n. 63 unità, delle quali risultano coperte al 31.12.2016 n. 44 posizioni a tempo indeterminato, una unità amministrativa cat. B super full time ed una unità tecnica cat. C part-time dal mese di gennaio al mese di luglio, ambedue in comando da Ente socio e, come ricordato, un dirigente a tempo determinato e il Direttore. Ci sono inoltre 2 posizioni di istruttore direttivo assistente sociale a tempo determinato di cui un'unità per 12 mesi e e un'unità per 9 mesi.

LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

Nel corso del 2016 è stata portata a conclusione la contrattazione integrativa per il periodo 2016: il CCDI è stato sottoscritto definitivamente, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori ed autorizzazione della G.E. N 12 del 23 dicembre 2016.

Nel fondo 2016, nella parte stabile, risulta la diminuzione € 1.148,00 pari al 1,12%, relativa alla cessazione di una unità personale nel corso dell'anno 2015, oltre la diminuzione oramai consolidata, relativa agli anni 2011-2014, di € 2.216,47, pari al 2,17% .

Le quote in diminuzione sono state calcolate in base alle istruzioni fornite dalla circolare n°20/2015 della RGS.

UTILIZZAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE

E' stato stabilito che eventuali risorse non spese per gli specifici istituti di parte fissa (Indennità di comparto, retribuzione di posizione, progressioni orizzontali, ecc.) e il 30% delle risorse provenienti da progetti e convenzioni con enti terzi, si sommeranno alle sponsorizzazioni per finanziare la produttività individuale e/o collettiva legata ai progetti di miglioramento.

Il fondo per la produttività collettiva è determinato quindi a consuntivo, previa verifica della quantificazione delle risorse esterne ai fondi ordinari di bilancio, per progetti finalizzati e servizi in convenzione .

Non sono previste nell'arco di validità dell'accordo attivazione di nuove progressioni orizzontali.



Non sono previste risorse da destinare a turno, reperibilità, ecc., in relazione all'estensione dei servizi in appalto nelle RR.SS.AA.

CRITERI DI GESTIONE DEL FONDO PER LA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE E COLLETTIVA

Per l'anno 2016 è stato approvato dalla Giunta Esecutiva con delibera 11 del 02/12/2016 il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance, che verrà applicato a partire dal contratto integrativo per l'anno 2016.

Le risorse verranno attribuite al personale nel rispetto di un effettivo sistema meritocratico, del principio di erogazione di valori economici e premianti e di collegamento con il livello di performance organizzativa oltre che con il miglioramento della performance individuale, nonché secondo il criterio della reale diversificazione delle valutazioni funzionali alla erogazione del premio.

Tali criteri sono stati formalizzati definitivamente con il CCDI per il personale non dirigente annualità economica 2016 siglato in data 27 febbraio 2017.

La valutazione del personale con incarico dirigenziale e con posizione organizzativa sarà valutata dal Nucleo di Valutazione in base agli obiettivi assegnati.

La valutazione delle performances aziendali è effettuata per tutte le Sds della Toscana dal MES della Scuola S.Anna di Pisa su incarico della Giunta Regionale, ed è finalizzata principalmente alla valutazione di risultato del Direttore.

Grosseto, 09 novembre 2017

IL DIRETTORE
dott. Fabrizio Boldrini

COeSO
SDS GROSSETO

SOCIETÀ DELLA SALUTE
DELL'AREA SOCIO SANITARIA
GROSSETANA

Sede Amministrativa: Via Damiano Chiesa n°12 58100 Grosseto
Tel. 0564 43921 - N. Verde: 848 58 02 18
Partita Iva 01258070539 - R.E.A. CCIAA di Grosseto: n. 108432
www.coesoareagr.it